

実践

経営塾

南丹市商工会

先を見通すことが困難な時代において、成長・事業
継続していくには、経営者自らが自社の経営課題を
見極めることが必要

一、自社の経営課題に向き
合っていくべし！

一、補助金だけが経営課題の
解決ではないことを理解
すべし！

一、この機会にしっかりと経営
課題を考えるべし！

講師プロフィール

林 勇作 (ハヤシ ユウサク)

株式会社センチュリークリエイティブ 代表取締役〈中小企業診断士・MBA、100年企業コーディネーター〉

■事業・実績

京都の大手老舗税理士法人を退職後、2013年1月独立開業する。老舗のネットワーク（約80社）をコアとした国内外のビジネス展開を
精力的に取り組む、2014年6月より、経済産業省事業である、経営相談窓口「よろず支援拠点」や、事業承継・引き継ぎ支援センター
のコーディネーターを経て、現在は近畿経済産業局の伴走支援コンサルタントとして、関西一円の事業者に対し、潜在的課題を掘り起
こし、その解決を企業側と共に取り組む伴走支援を行う。

■出版・研修・講演活動

出版：これまでの訪問先20社をまとめた「京都100年企業に学ぶ商いのイロハ」コミニケ出版 発刊。

研修：京都100年企業研究会を13年間に渡り合計100回以上実施。老舗訪問は75社（2023年3月現在）

講演：「京都老舗から学ぶ商いのイロハ」をメインテーマとして、これまでに100回を超える講演を行う。



セミナー日程と内容

第1回

令和5年10月19日(木)

自社の財務（守り）分析

※自社決算書をお持ちください
～3期分決算書から収益性、健全性、生産性、
資金繰り等の数値を出して、財務面からの
課題を抽出する。その原因を探る～

第2回

令和5年10月26日(木)

自社の戦略（攻め）分析

～情報整理し、課題攻略の
ための戦略を考える～

第3回

令和5年11月2日(木)

自社の真の課題設定

～自社の真の課題を探り、
その対応策を検討する～

◆会場／アスエルそのべ 3F 小研修室 (南丹市園部町上本町) ◆時間／いずれも19時～21時 ◆受講料／無料
◆主催／南丹市商工会

申込先は
南丹市商工会
各支所まで

八木本所：0771-42-5380
園部支所：0771-62-0766
日吉支所：0771-72-0224
美山支所：0771-75-0021

住 所	(〒)		
事業所名	TEL		
ふりがな 受講者名			

返信用FAX.0771-42-5734